

הפנים שמאחורי המעצמה

ועידת המנהלים
ועידת מנהלי מוסדות חב"ד בארצנו הקדושה ת"ז

כ"ה

הרב יוסף-יצחק אהרונוב
י"ר אגודת חסידי חב"ד אר"ק
לפעול בשתי החזיתות



"למוסדות חב"ד יש אופי מיוחד במינו: מצד אחד, חב"ד פורצת החוצה ומקרבת יהודים לתורה וחסידות בסיסמת 'יפוצו מעינותיך חוצה' ומצד שני, יש לחסידות חב"ד עשרות קהילות גדולות ברחבי הארץ שזקוקות למוסדות חינוך.

"הרבי חו"ק אותנו שאין סתירה בין השניים. כשאנחנו מעיינים בשיחות-הקודש של הרבי ובאגרות הרבות שכתב, אנחנו רואים את הדגש על שני הכיוונים כאחד. מצד אחד, הרבי תובע מכל חסיד חב"ד לצאת החוצה ולהפיץ את האור, אך בה-בשעה הרבי דואג שנטפח את 'כרמי שלי', את כרם חב"ד."



הרב מנחם-מענדל גלובובסקי
סגן מוכר בי"ד רבני חב"ד
השאלה שצריכה לעמוד מול העיניים



"אנחנו לא רק קבלני הצלחה, אנחנו לא רק אלה שצריכים לדאוג לכסף ולאמצעים שיחזיקו את המוסד. אנחנו צריכים כל הזמן לשאול את עצמינו: האם אנחנו מייצגים את הרבי כמו שצריך, האם ההתנהלות שלנו היא כפי שהרבי היה רוצה. אצלנו לא מודדים את הדברים לפי מספרים, או לפי הכסף שיש בכיס, אלא רק לפי רצון הרבי."

"אחד מההוראות של הרבי שחזרה על עצמה בכינוס השלוחים תשנ"ב, שכל ההתנהלות של המוסדות צריכה להיות מסודרת. זה נוגע גם לענייני נפשות, מעבר לעניין של קידוש שם חב"ד."



הרב נפתלי רוט
מנהל המרכז חינוכי חסידי חב"ד אג"ח
זעקת הנפלים



"באחרונה הקימה 'אגודת-חסידי-חב"ד' לשכה לרעיונות וייעוץ בנושאים רבים ומגוונים, עבור קהל אנ"ש. בין המשיבים בייעוץ חינוכי, הייתי עבדכם הנאמן. האמינו לי, מאותו רגע שהסכמתי לבקשה, לא תיאירתי לעצמי עד להיכן הדברים מגיעים. קיבלתי אין-ספור טלפונים מהורים שילדיהם לא התקבלו לשיבות.

"כ"ה הצליח ה' בידנו והצלנו נפשות רבות, אני קורא לכם מנהלי המוסדות, אנא חוסו על הילדים הרבים שאינם מדפקים על דלתות בית המדרש הם עומדים בצד ומחכים שתושיטו אליהם יד ותכניסו אותם פנימה"

איש את רעהו יעזרו

מטרת הועידה כולה היתה להתכנס יחדיו להציף בעיות וללכץ פתרונות בנושאים העומדים על הפרק בהחלטות הכינוס הוזכר כי בנושאים הבאים:

תקציבי ממשלה ושלטון מקומי: יש לשלוח כל בעיה שלא ניתנת לפתרון ברמה המקומית לאג"ח ובכוחות משותפים נביא לפתרונה

תמיכות וקרנות בני"ל: תנתן אפשרות להתייעץ עם מר ארדי גדלמן בנושא, ולמקסם את התמיכות מהן.

תכנית כלכלית: ראי החשבון מנשה חן ושותפיו יתנו ייעוץ למנהלי המוסדות בנושא נוהלי המוסד בעת שבר כלכלי שיפור וייעול ופתרון בעיות כלכליות בהתנדבות בכל נושא ניתן לפנות ללשכת אגודת חסידי חב"ד

פקס: 1533-9606403

אגודת חסידי חב"ד בארצנו הקדושה (ע"ר)
בנשיאות כ"ק אדמו"ר מליובאוויטש
ת.ד. 25 כפר-חב"ד 72915 • טלפון 03-9606402 / 1533-9606403 • מוקד ייעוץ וסיוע ארצי 1599-522770
אגודת חסידי חב"ד באר"ק

11 ישיבות גדולות 1,900 תלמידים
46 ישיבות קטנות 2,500 תלמידים
20 על יסוד/מכללת/סמינר לבנות 4,200 תלמידות
50 ת"ת ובתי-ספר לבנים 13,500 תלמידים
40 בתי-ספר יסודיים לבנות 12,000 תלמידות
250 בתי-תמחוי ומרכזי חסד 2,500 תלמידים

44 ישיבות גדולות 1,900 תלמידים
46 ישיבות קטנות 2,500 תלמידים
20 על יסוד/מכללת/סמינר לבנות 4,200 תלמידות
50 ת"ת ובתי-ספר לבנים 13,500 תלמידים
40 בתי-ספר יסודיים לבנות 12,000 תלמידות
250 בתי-תמחוי ומרכזי חסד 2,500 תלמידים

670 מסעות ובני-ילדים 47,000 תלמידים
40 בתי-ספר יסודיים לבנות 12,000 תלמידות
50 ת"ת ובתי-ספר לבנים 13,500 תלמידים
20 על יסוד/מכללת/סמינר לבנות 4,200 תלמידות
46 ישיבות קטנות 2,500 תלמידים

חב"ד אה"ק במספרים

הפנים שמאחורי המעצמה

לפני ימים אחדים כינסה 'אגודת-חסידי-חב"ד' את כל מנהלי מוסדות חב"ד בישראל לוועידה מיוחדת, בעקבות המשבר הכלכלי ■ במשך שמונה שעות ברציפות הם ישבו בוועידה שחלקה הוקדש למפגן הצדעה יוקרתית, האזינו לדברי-חיזוק מרבני חב"ד, שמעו על דרכים חדשות להתמודדות וקיבלו טיפים מעשיים מאנשי מקצוע

צילומים: ישראל ברדוגו
הפקת האירוע: מיכאל כפלין



אם מישהו רצה לקבל תמונת-מצב בנוגע למצבה של מפעל מוסדות חב"ד בישראל כיום, חמש-עשרה שנה לאחר ג' תמוז תשנ"ד, הוא קיבל אותה במלואה בוועידה המיוחדת של מנהלי המוסדות שנערכה בשבוע שעבר.

הם לא הגיעו לנוח, לנפוש או לקחת פסק-זמן מהמרוץ סביב השעון, כפי שמקובל במקומות אחרים. הם הגיעו להתכנס יחד, בכדי לקבל עצות והדרכות מאנשי מקצוע מובילים, כיצד מתמודדים עם המשבר הכלכלי הקשה שאינו פוסח על מנהלי המוסדות שחלק ניכר מתפקודם, עומד על כספי תורמים ברחבי העולם שאף הם נקלעו למשבר.

בשעת בוקר של יום שלישי, מאות מנהלי המוסדות החלו לנהור לעבר מרכז הכנסים pavilion בירושלים, כשאת פניהם מקבל במאור-פנים מזכ"ל אגודת חסידי חב"ד הרב אריאל שי' למברג שמאוחר יותר הנחה את הוועידה כולה. כל מנהל מוסד הגיע מנקודה אחרת ברחבי הארץ והרכיב את הפאול האדיר המכונה 'ממלכת מוסדות חב"ד בישראל' שרשאונה בהיסטוריה התכנסה יחד, באולם אחד.

בכניסה למלון, הוצב סטנד ממצל ומרהיב-עין, המכיל בתוכו את כל נתוני מעצמת החינוך של חב"ד בישראל: בתי-ספר, תלמודי-תורה, ישיבות קטנות וגדולות, כוללים, מכוני הוראה, בתי-תמחוי, מרכזי חסד ועוד (ראה מסגרת).

דלת פתוחה
טרם תחילת הוועידה, התקבצו מנהלי המוסדות לאולם צדדי, לשתית קפה וטעימה מעוגות משובחות. לצידם הוצבו עמדות של בנק דיסקונט וחברות אופק ורימון שהציעו למנהלים הצעות כלכליות משתלמות למוסדותיהם. מיד לאחר-מכן התכנסו לאולם הוועידה, בו בילו את כל היום בהאזנה להרצאות מאלפות ודיונים ייחודיים שסיפקו עבורם מענה הולם להתמודדות בניהול המוסדות. תמונת המחיכת של הרבי בשלט שהוצב בקדמת אולם ההתכנסות, הקרינה על המשתתפים.

הוועידה נפתחה בנאום חוצב-להבות שנשא הרב מנחם-מענדל גלובבסקי, רב קהילת חב"ד ברחובות וחבר בית-דין רבני חב"ד. הרב גלובבסקי העלה סוגיות בערות על סדר-היום ובראשם: ההתנהלות החוקית בענייני הכספים והציות לפסקי בית-דין רבני חב"ד, הנושאים הובילו לדיון מעניין שהתפתח והמקורפונים שהוצבו מבעוד מועד לכל מנהל הוכיחו את יעילותם. לאחריו נשא דברים הרב נפתלי רוט מנהל 'מרכז חינוכי חסידי' שעי' צעירי אגודת חב"ד ששיתף את המשתתפים בניסיונו העשיר ושמאול אבוהב מחברת 'אופק' שהציג בפני מנהלי המוסדות את הפתרונות והרווח הגדול שיש בכוח קניה מרכזי.

הוועידה הגיעה לשיא בדברים חמים על חב"ד שנשא השר לחברה ומורשת ישראל במשרד ראש-הממשלה, הרב משולם נהרי. "אני

פותח הדלת שלי עבור מנהלי מוסדות חב"ד", אמר. בתום דבריו, התיישב השר לדיון מיוחד, במסגרתו העלו מנהלי המוסדות שאלות סבוכות ובעיות מורכבות בנושא תקציבי ממשלה ושלטון מקומי כשהשר מפגין ידע ובקיאות רבה ומעלה פתרונות יצירתיים.

מהוועידה המחכימה, עברו מנהלי המוסדות למפגן הצדעה מיוחד לפועלם הרב של המנהלים בשדה החינוך. במהלך הסעודה נשאו דברים: יו"ר 'אגודת-חסידי-חב"ד' הרב יוסף-יצחק אהרונוב, רבו של כפר-חב"ד הרב מרדכי-שמואל אשכנזי וסגן שר החינוך חבר-הכנסת הרב מאיר פרוש שהזכיר למשתתפים כי "דלתי תמיד הייתי פתוחה עבורכם". מיד לאחר הנאום, הוקרן וידאו מרתק שנתן הצצה למפעל מוסדות חב"ד בישראל.

לאחר הסעודה, נערכה הרצאה מיוחדת בנושא קרנות שהעביר מר ארדי גלדמן, מהמובילים בתחום בישראל. "לא ייתכן שחב"ד, כתנועה כל-כך מוערכת, לא תזכה לקבלת מענקים מהקרנות", אמר והציע את שירותיו. כשירות מיוחד עבור המוסדות שהשיג הרב מנחם שי' לאטר, הציעו מנהלי בנק 'דיסקונט' יחד עם צוות ראי חשבון תוכנית כלכלית מפורטת לניהול מוסד בעת משבר והצעות מעשיות לטיפול בתקציבים.

שמונה שעות מרתקות באו לסיימם. מאות מנהלי מוסדות חב"ד שבים לבסוסם, מקום שליחותם, כשהם מביעים תקווה שההתכנסות הכל-כך נחוצה הזאת, תחזור על עצמה גם בעתיד, בעד"ה.

הרב מרדכי אשכנזי
סו"א זכור ח"י

להקים מסגרות לנוער



"מלבד ההיערכות בעניין התנהלות המוסדות בעת שבר כלכלי, יש צורך לתת את הדעת על אחד הדברים החשובים ביותר כיום - הקמת מסגרת לנוער שגם לומד תורה וגם מתעסק במקצוע. זה ממש בנפשנו ולא רק בנפשנו, אני שומע שזה גם בחסידויות אחדות ובמגזרים אחרים. לא כל הילדים מסוגלים ללמוד במשך 12 שעות ביממה עד לחתונה ולכן אנו מוכרחים למצוא להם את הפיתרון שיהיה להם גם יום תורה וגם דרך-ארץ. על-ידי זה נציל המון בני-נוער. במילא, נצהיר, שאחת מהחלטות מהכינוס - לפעול להקמת המסגרת הזו".

